


شناسنامه فرآیند

	عنوان فرآیند: نظارت و ارزیابی فنی مدیریتی نیروگاهها		
	شناسه فرآیند: OP/8-5	شماره بازنگری: صفر	تاریخ بازنگری: -

هدف فرآیند:

نظارت و ارزیابی فنی و مدیریتی نیروگاهها به منظور حصول اطمینان از بهبود عملکرد و افزایش بهره وری نیروگاهها

نوع فرآیند: مدیریتی اصلی (تحقق محصول یا خدمت) پشتیبانی

فرآیند بالا دستی: راهبری، پشتیبانی و نظارت بر بهره‌برداری نیروگاهها

دامنه کاربرد:

محل استفاده: دفتر پشتیبانی فنی

زمان بکارگیری: بطور مستمر

گستره استفاده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی، شرکت‌های تولید نیروی برق، شرکت‌های مدیریت تولید برق

متولی و پاسخگویی نتایج فرآیند (صاحب فرآیند):

واحد مربوطه: دفتر پشتیبانی فنی

عنوان سازمانی: مدیرکل دفتر پشتیبانی فنی


ناظر (ناظرین) فرآیند:

واحد مربوطه: معاونت راهبری تولید

عنوان سازمانی: معاون راهبری تولید

تهیه کننده (کارشناس)	تایید کننده (مدیرکل/مجری طرح)	تصویب کننده (معاون)	ابلاغ کننده (مدیرعامل)
نام و نام خانوادگی: عنوان سازمانی: تاریخ: امضا:	نام و نام خانوادگی: عنوان سازمانی: تاریخ: امضا:	نام و نام خانوادگی: عنوان سازمانی: تاریخ: امضا:	نام و نام خانوادگی: عنوان سازمانی: تاریخ: امضا:

شناسنامه فرآیند

 شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	عنوان فرآیند: نظارت و ارزیابی فنی مدیریتی نیروگاهها		
	شماره بازنگری : صفر	تاریخ بازنگری : -	شناسه فرآیند : OP/8-5

قوانین، دستورالعمل‌ها و آیین‌نامه‌های مرتبط با فرآیند :

- ۱- برنامه‌ریزی تعمیرات سالانه نیروگاهها
- ۲- شاخص‌های ارزیابی عملکرد شرکت‌های تولید و مدیریت تولید برق
- ۳- دستورالعمل سازندگان

سیستم‌ها و منابع اطلاعاتی مرتبط :


- ۱- سیستم ارزیابی عملکرد نیروگاهها
- ۲- سامانه اطلاعات دیسپاچینگ ملی
- ۳- سیستم SCCIS

تعاریف و اصطلاحات :

- ۱- پایش: کنترل واحدهای نیروگاهی در مدار تولید و نظارت بر نحوه سرویس و نگهداری و تعمیرات آنها
- ۲- شاخص ارزیابی: معیارهای کنترل عملکرد فنی و کیفی شرکت‌های زیرمجموعه
- ۳- **Log Sheet**: برگه اطلاعات شیمیایی روزانه نیروگاهها

تهیه کننده (کارشناس)	تایید کننده (مدیرکل/مجری طرح)	تصویب کننده (معاون)	ابلاغ کننده (مدیرعامل)
نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :

شناسنامه فرآیند


	عنوان فرآیند: نظارت و ارزیابی فنی مدیریتی نیروگاهها	
	شماره بازنگری : صفر	تاریخ بازنگری : -

ورودی های اصلی

منبع تأمین ورودی	ورودی	نام فلوچارت	ورودی ها / منبع تأمین
برنامه ریزی تعمیرات	برنامه تعمیرات	نظارت و پایش بر بهره برداری و اجرای تعمیرات نیروگاه ها	
نیروگاه	نامه هماهنگی خروج از مدار		
ناظر / نیروگاه	گزارش اجرای تعمیرات		
نیروگاه	برنامه تست های دوره ای کنترل شیمیایی	نظارت بر تست های دوره ای کنترل شیمیایی و ارائه راهکار های بهینه سازی	
فرآیند نظارت بر تست های دوره ای کنترل شیمیایی	نتایج تست های کنترل شیمیایی / درخواست رفع مشکل	بررسی و نظارت بر کنترل شیمیایی نیروگاه ها و ارائه راهکار	
نیروگاه	درخواست مشاوره / رفع مشکل		
نیروگاه	نامه درخواست جایگزین کردن مواد شیمیایی	بررسی و تایید فنی و کاربردی انواع مواد شیمیایی	
سازندگان	تکنولوژی های جدید	نظارت بر مصرف آب نیروگاه ها	
نیروگاه / سامانه ارزیابی عملکرد	اطلاعات و مدارک و مستندات نیروگاه ها	ارزیابی فنی مدیریتی شرکت های مدیریت و تولید نیروی برق	
سامانه اطلاعات دیسپاچینگ ملی	کدهای وضعیت واحدهای نیروگاهی		
فرآیند مدیریت استراتژیک	اهداف کلان		

تهیه کننده (کارشناس)	تایید کننده (مدیرکل/مجری طرح)	تصویب کننده (معاون)	ابلاغ کننده (مدیرعامل)
نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :

شناسنامه فرآیند


	عنوان فرآیند: نظارت و ارزیابی فنی مدیریتی نیروگاهها		
	شماره بازنگری : صفر	تاریخ بازنگری : -	شناسه فرآیند : OP/8-5

خروجی های اصلی

نام فلوچارت	خروجی	مشتری خروجی	
نظارت و پایش بر بهره برداری و اجرای تعمیرات نیروگاه ها	تشویق نامه / نامه هشدار فنی و تاخیر تعمیرات	نیروگاه	خروجی ها / مشتریان
	نکات فنی مدیریتی تعمیرات	نیروگاه	
	دانش فنی تعمیرات انجام شده	نیروگاه	
نظارت بر تست های دوره ای کنترل شیمیایی و ارائه راهکار های بهینه سازی	راهکار بهینه سازی شیمیایی	نیروگاه	
	نتایج تست های کنترل شیمیایی / درخواست رفع مشکل	فرآیند بررسی و نظارت بر کنترل شیمیایی نیروگاه ها و ارائه راهکار های بهینه سازی	
بررسی و نظارت بر کنترل شیمیایی نیروگاه ها و ارائه راهکار	راهکارهای بهینه سازی شیمیایی	نیروگاه	
	درخواست پروژه تحقیقاتی	فرآیند مدیریت پژوهش و ساخت داخل	
بررسی و تایید فنی و کاربردی انواع مواد شیمیایی	نامه تایید/ عدم تایید مواد شیمیایی جایگزین	نیروگاه	
	درخواست پروژه تحقیقاتی	فرآیند مدیریت پژوهش و ساخت داخل	
نظارت بر مصرف آب نیروگاهها	راهکارهای بهینه سازی مصرف آب	نیروگاه	
ارزیابی فنی مدیریتی شرکت های مدیریت و تولید نیروی برق	نتایج ارزیابی شاخص های فنی	سامانه ارزیابی عملکرد شرکت های مدیریت تولید/ وزارت نیرو	
	گزارش ارزیابی عملکرد فنی نیروگاهها	فرآیند انجام مطالعات ساختگاه نیروگاه حرارتی/ فرآیند تدوین برنامه های توسعه کیفی/ فرآیند تدوین و بازنشستگی نیروگاه های حرارتی	
	راهکارهای پیشنهادی بهینه سازی نیروگاهها	فرآیند بهینه سازی نیروگاه	
	لوح تقدیر	شرکت مدیریت تولید برق برتر	

تهیه کننده (کارشناس)	تایید کننده (مدیرکل/مجری طرح)	تصویب کننده (معاون)	ابلاغ کننده (مدیرعامل)
نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :

شناسنامه فرآیند


 شرکت مهندسی تولید نیروی برق حرارتی	عنوان فرآیند: نظارت و ارزیابی فنی مدیریتی نیروگاهها		
	شناسه فرآیند: OP/8-5	شماره بازنگری: صفر	تاریخ بازنگری: -

فرآیند اصلی آن



تهیه کننده (کارشناس)	تایید کننده (مدیر کل/مجری طرح)	تصویب کننده (معاون)	ابلاغ کننده (مدیرعامل)
نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :

شناسنامه فرآیند

 شرکت مهندسی تولید نیروی برق حرارتی	عنوان فرآیند: نظارت و ارزیابی فنی مدیریتی نیروگاهها		
	شماره بازنگری : صفر	تاریخ بازنگری : -	شناسه فرآیند : OP/8-5

شاخص های ارزیابی فرآیند

عنوان فلوجارت	عنوان شاخص	روش محاسبه	واحد سنجش	معیار پذیرش	دوره پایش
نظارت و پایش بر بهره برداری و اجرای تعمیرات نیروگاهها	انحراف از برنامه تعمیرات	(زمان واقعی تعمیرات / زمان تعمیرات برنامه ریزی شده) * ۱۰۰	درصد	۲۰	سالانه
نظارت بر تست های دوره ای کنترل شیمیایی و ارائه راهکارهای بهینه سازی	میزان مطلوبیت نتایج تست های شیمیایی	(تعداد تست های بانتیج غیرمطلوب / تعداد کل تست های شیمیایی انجام شده) * ۱۰۰	درصد	بحرانی: ۱۰ عادی: ۳۰	شش ماهه سالانه
بررسی و نظارت بر کنترل شیمیایی نیروگاهها و ارائه راهکار	میزان اثربخشی راهکارهای بهینه سازی	(تعداد راهکارها و اقدامات اثربخش / تعداد تست های شیمیایی با نتایج نامطلوب) * ۱۰۰	درصد	۹۰	سالانه
بررسی و تایید فنی و کاربردی انواع مواد شیمیایی	مدت زمان پاسخگویی	از زمان دریافت درخواست تا زمان ارائه پاسخ	روز	مواد شیمیایی با سابقه استفاده قبلی: ۷ روز مواد شیمیایی جدید: متناسب با شرایط	شش ماهه
نظارت بر مصرف آب نیروگاهها	میزان آب مصرفی نیروگاهها	(لیتر آب مصرفی هر دوره / لیتر آب مصرفی دوره گذشته) * ۱۰۰	درصد	کاهش	سالانه
ارزیابی فنی مدیریتی شرکت های مدیریت و تولید نیروی برق	نتایج ارزیابی عملکرد نیروگاهها	امتیاز ارزیابی عملکرد	عدد	افزایش	سالانه

سوابق بازنگری فرآیند	تاریخ بازنگری	مستندات ، سوابق و گزارش های مرتبط	سطوح بلوغ فرآیندی	خلاصه نتایج و بهبودها

تهیه کننده (کارشناس)	تایید کننده (مدیرکل/مجری طرح)	تصویب کننده (معاون)	ابلاغ کننده (مدیرعامل)
نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :